

УДК 9 (С16)

**УЧАСТИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ  
В ВОССТАНОВЛЕНИИ ХОЗЯЙСТВА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ  
В 1943–1945 ГГ.**

*А.Э. Месропян*

**THE PARTICIPATION OF CONSUMER COOPERATION  
ECONOMIC RECOVERY OF KRASNODAR KRAI  
IN 1943–1945**

*A.E. Mesropyan*

**Аннотация.** В статье рассматривается хозяйственная деятельность потребительской кооперации Кубани в 1943–1945 гг. Освещается процесс организации работы потребкооперации после освобождения территории Кубани. Анализируются принимаемые крайпотребсоюзом меры по воссозданию районных союзов и сельских потребительских обществ, привлечению в их состав новых членов, укреплению материальной базы, решению кадровой проблемы и организации социалистического соревнования. Прослеживается динамика различных направлений хозяйственной деятельности потребкооперации Кубани: снабжения потребителей продовольственными и промышленными товарами, заготовок сельскохозяйственных продуктов и вторсырья, производства товаров широкого потребления, развития общественного питания. Отмечаются положительные результаты и недостатки в работе потребкооперации, повышение уровня организации ее работы в конце войны. Дается оценка участию потребкооперации в восстановлении экономики Краснодарского края.

**Abstract.** The article deals with the economic activity of consumer cooperatives of Kuban in 1943–1945. The process of organizing the work of consumer cooperation after the liberation of the territory of Kuban is covered. The measures taken by the regional consumer union to recreate district unions and rural consumer societies, attract new members to them, strengthen the material base, solve the personnel problem and organize socialist competition are analyzed. The dynamics of various areas of economic activity of the consumer cooperation of Kuban is traced: supplying consumers with food and industrial goods, procurement of agricultural products and recyclables, production of consumer goods, development of public catering. Positive results and shortcomings in the work of the consumer cooperation, an increase in the level of organization of its work at the end of the war are noted. An assessment of the participation of consumer cooperation in economic recovery of Krasnodar Krai is made.

**Ключевые слова:** потребительская кооперация, восстановление хозяйства, снабжение, производственная деятельность, заготовительная работа, Краснодарский край.

**Keywords:** consumer cooperation, economic recovery, supply, production activity, procurement work, Krasnodar Territory.

Потребительская кооперация сыграла важную роль в восстановлении хозяйства Краснодарского края, разрушенного немецко-фашистскими захватчиками. Особенно это проявилось в первые месяцы после освобождения

большей части Кубани, когда крупные промышленные предприятия практически бездействовали, ввиду значительных разрушений. В такой ситуации небольшие торговые и производственные предприятия потребительской кооперации возобновляли свою деятельность фактически сразу после изгнания врага. Кроме того, сельские потребительские общества обеспечивали снабжение продовольствием и промышленными товарами инвалидов Отечественной войны, учителей, врачей и других категорий населения, не связанного с сельским хозяйством и тем самым способствовали решению социальных проблем.

Руководство этим процессом осуществлял Президиум Краснодарского крайпотребсоюза, который уже 27 марта 1943 г., т. е. спустя полтора месяца после освобождения Краснодара, принял постановление «О мероприятиях по организации работы потребительской кооперации Краснодарского края в районах, освобожденных от немецких оккупантов». В числе этих мероприятий было намечено восстановление с 1 апреля деятельности сельских потребительских обществ (сельпо). Со стороны райпотребсоюзов и сельпо должна была проводиться работа по переучету пайщиков и восстановлению паевого хозяйства.

Одной из главных задач на начальном этапе восстановления деятельности потребкооперации стал возврат принадлежащих ей материальных ценностей, оказавшихся в распоряжении различных организаций и частных лиц. Было решено передавать дела в судебные органы в отношении тех из них, кто будет уклоняться от возврата имущества кооперации. Президиум Краснодарского крайпотребсоюза обязал руководство райпотребсоюзов и сельпо принять немедленные меры по осуществлению заготовок сельхозпродуктов и сырья, восстановлению производственных предприятий по выработке товаров широкого потребления и подсобных хозяйств [3, л. 2–3].

Процесс восстановления деятельности потребкооперации Краснодарского края нарастал по мере освобождения его территории. К апрелю 1943 г. стали действовать райпотребсоюзы и сельпо в большинстве районов края, кроме 8 районов, которые еще были оккупированы врагом за так называемой «Голубой линией». После освобождения Таманского полуострова 9 октября 1943 г. в этих районах также происходило возобновление деятельности потребкооперации.

Несмотря на тяжелые условия восстановительного периода, потребительская кооперация с каждым месяцем демонстрировала рост основных показателей своей работы. Так, товарооборот четвертого квартала 1943 г. составил 201,7 % по сравнению с оборотом второго квартала. За 1943 г. количество магазинов и лавок увеличилось с 300 до 839, ларьков и палаток с 32 до 95, предприятий общественного питания с 98 до 178, пекарен со 100 до 161, заготовительно-перерабатывающих пунктов с 233 до 431, промышленных предприятий с 15 до 132. Больших успехов райпотребсоюзы и сельпо достигли в вопросах объединения в своем составе прежних членов и привлечению новых. По установленному плану нужно было кооперировать за 1943 г. 29 тыс. человек, фактически этот показатель составил 160 660 человек, или 554 % к плану [2, л. 308].

Вместе с тем, ввиду последствий оккупации, а также недостатков в организации работы потребкооперации Кубани, результаты ее деятельности по ряду основных показателей были неудовлетворительными. В том числе плохо проходило снабжение таких контингентов, как инвалидов Отечественной войны, сельской интеллигенции и воспитанников детских домов промышленными и продовольственными товарами, причиной чему являлось неотоваривание нарядов поставщиков и несвоевременное получение райпотребсоюзами выделенных фондов [2, л. 307 об.].

Во многих райпотребсоюзах мало внимания уделялось организации производства товаров широкого потребления. В ассортименте этих товаров большой удельный вес занимали безалкогольные напитки, плодово-ягодное вино и бондарные товары. В то же время, совершенно не вырабатывались школьно-канцелярские принадлежности, спортивные галантерейные и швейные овчинно-шубные товары, чай, кофе и другие. В некоторых райпотребсоюзах не были созданы пекарни и выпечки хлеба не производилось. Вместо хлеба здесь снабжали закрепленный контингент потребителей зерном по установленным нормам [2, л. 308 об.].

Неудовлетворительно обстояли дела и в сфере заготовок сельхозпродукции и вторсырья, которые в 1943 г. были выполнены на сумму 11,5 млн руб. вместо 14,6 млн руб. по плану, или 79,3 %. При этом особенно плохо прошла заготовка овощей и яиц, где выполнение плана составило соответственно 49 % и 67 % [2, л. 401 об.].

Одной из главных причин этих и других недостатков в работе потребительской кооперации после окончания оккупации была неуккомплектованность и недостаточная квалификация кадров. По всем отраслям системы потребкооперации Краснодарского края по плану было утверждено 9 266 человек, фактически за 1943 г. средняя численность составила 5 174 человека, или 55,8 %. На качество организации управления отрицательное влияние оказывала текучка руководящих работников. За 1943 г. из системы потребкооперации Кубани выбыло 172 руководителя. Низким был уровень образования большинства работников. Так, специалистов с высшим образованием в системе было всего 12 человек, из них 7 человек работало в аппарате крайпотребсоюза [2, л. 401 об. – 402].

С учетом указанных недостатков со стороны Центросоюза СССР и РСФСР, а также крайпотребсоюза были приняты меры по улучшению условий хозяйственной деятельности райпотребсоюзов и сельпо, и повышению ее эффективности. С целью укрепления материально-технической базы были выделены дополнительные средства. Кроме того, потребкооперация Кубани получила материальную помощь от республиканских и областных союзов, действующих в регионах, не подвергшихся оккупации.

Так, 12 июля 1944 г. Президиум потребительской кооперации Грузии вынес решение принять шефство над потребительской кооперацией Краснодарского края в целях оказания помощи при восстановлении хозяйства.

Для укрепления продовольственной базы было выделено безвозмездно 10 голов крупного рогатого скота, 50 голов мелкого рогатого скота, 100 поросят и 5 свиноматок. Торговая сеть и предприятия общепита потребкооперации Кубани получили от шефов 40 столовых весов и 20 товарных, 5 тыс. гончарных мисок, 2 тыс. кружек, 300 графинов, 2 тыс. металлических столовых ложек и столько же чайных, а также задвижки, ручки, петли и другие железно-скобяные изделия на 15 тыс. руб. Из фонда ремонта и строительства выделялось безвозмездно 250 тыс. руб. [5, л. 16].

Руководство потребкооперации Кубани дало высокую оценку оказанной помощи. В телеграмме председателя Краснодарского потребсоюза Краснова председателю профсоюза потребительской кооперации Грузии Буджиашвили от 23 июня 1944 г. отмечалось: «Примите искреннюю благодарность работников кооперации Краснодарского края за братскую помощь восстановлению хозяйства, разрушенного фашистскими захватчиками» [5, л. 15].

Осуществлялись также меры по решению кадровой проблемы. В целях улучшения работы райпотребсоюзов в состав руководящего состава выдвигались бывшие воины Красной Армии, инвалиды Отечественной войны и женщины. К началу 1945 г. из 144 руководящих работников центрального аппарата крайпотребсоюза и райпотребсоюзов 69 были женщины и 15 инвалиды Отечественной войны [4, л. 24].

Большое значение придавалось подготовке кооперативных работников. В первые месяцы после оккупации, ввиду использования зданий учебных заведений потребкооперации в Краснодаре под госпиталь и ремесленное училище, пришлось организовывать бухгалтерскую школу и курсовые мероприятия в непригодных помещениях, при отсутствии учебного оборудования и литературы. Главной проблемой в организации учебного процесса в это время являлась острая нехватка преподавателей специальных дисциплин. Для ее решения крайпотребсоюз вызвал некоторых преподавателей из эвакуации, пригласил их на работу в Краснодар из других городов, а также стал использовать на преподавательской работе специалистов из своего аппарата.

Благодаря этим мерам в короткие сроки удалось организовать процесс обучения. Так, за 1944 г. в системе подготовки руководящих работников прошли подготовку по профилю председателей сельпо 61 человек, директоров заготконтор 10 человек, заведующих сырьевыми и овощными пунктами 12 человек, бухгалтеров 27 человек. Одномесячные курсы переподготовки прошли 16 председателей райпотребсоюзов и 92 председателя сельпо. С каждым месяцем нарастала также подготовка кооперативных работников по различным специальностям. За 1944 г. окончили двухмесячные курсы 130 заготовительных работников, трех- и четырехмесячные курсы 256 счетных работников. В торгово-кооперативной школе обучалось 100 человек, в техникуме советской кооперативной торговли 120 человек и на индивидуальном практическом обучении 585 человек. Всего за 1944 г. по всем формам было

обучено 1 861 человек, из них 1 482 женщины и 193 инвалида Отечественной войны [4, л. 26–27].

Постепенно система потребкооперации Краснодарского края возвращалась к привычным формам организации производственной деятельности. Одной из них являлось социалистическое соревнование, в ходе которого использовались моральные и материальные стимулы к повышению производительности труда. Уже через несколько месяцев после окончания оккупации соревнование охватило большую часть работников потребкооперации Кубани. Так, по результатам предоктябрьского социалистического соревнования 6 ноября 1943 г. президиум крайпотребсоюза объявил благодарность работникам, перевыполнившим свои обязательства: Е.В. Денисенко, О.П. Ходковой, Е.Ф. Маленковой, Т.И. Луценой, М.А. Медведевой, Н.Ф. Ионовой, Н.К. Батицкой, И.И. Островскому и Е.П. Авраменко [3, л. 403].

Расширение масштабов соревнования привело к заключению в марте 1944 г. договоров о социалистическом соревновании потребительской кооперации Краснодарского края с Ростовским областным союзом и Ставропольским краевым союзом потребительской кооперации. Главный акцент в них был сделан на оказании помощи Красной Армии: «Советский народ полон уверенности в окончательной победе, которая теперь уже близка. Но дело окончательного разгрома врага требует, чтобы Красная Армия получала бесперебойно все больше и больше боеприпасов, снаряжения и продовольствия» [5, л. 1–2].

Помимо производства необходимой для Красной Армии продукции, кооператоры Кубани направляли свои финансовые средства в фонд обороны, государственные военные займы, строительство военной техники. Как отмечает Т.Н. Вахнина, «на средства, собранные членами потребительских обществ, работниками и учащимися кооперативных учебных заведений по всей стране, была организована авиационная эскадрилья и танковая колонна, которая так и называлась «Потребительская кооперация»» [1, с. 22]. В сборе средств приняли активное участие и кооператоры Кубани.

Включившись в процесс восстановления экономики, потребительская кооперация Кубани постоянно повышала уровень своей хозяйственной деятельности. По итогам 1944 г. план розничного товарооборота был выполнен на сумму 391 266,6 тыс. руб., или 121,5 % к плану. Фактический оборот в 1944 г. вырос по сравнению с 1943 г. на 259,6 %, однако по отношению к обороту 1941 г. составил лишь 46,6 % [4, л. 2].

Выработка товаров ширпотреба на предприятиях потребкооперации в 1944 г. составила 14 754,1 тыс. руб., или 173,8 % к плану. Однако по отдельным видам товаров было значительное невыполнение плана. Так, план выработки обозных товаров был выполнен на 4,6 %, гончарных изделий на 23,1 %, трикотажа на 19,9 %, шорных изделий на 10,5 %, стройматериалов на 13,5 %. Перевыполнение общего плана произошло за счет значительного

превышения плановых показателей по производству плодово-ягодного вина (237,1 %), безалкогольных напитков (201 %), мебели (167,8 %) и культтоваров (169,2 %) [4, л. 6].

Как отмечает И.А. Лысенко, «при работе создаваемых мелких предприятий по организации переработки сельскохозяйственной продукции внимание уделялось новациям, например, стали производиться концентраты растительного белка, также изготавливались суррогаты кофе, выработка патоки, крахмала, осуществлялась переработка дикорастущих плодов и ягод» [8, с. 80]. Это позволяло повысить объемы производимой продукции, но ее качество было ниже, чем в довоенный период.

Такие противоречивые результаты были характерны и для других направлений хозяйственной деятельности потребкооперации. Так, от местной промышленности в 1944 г. потребкооперация стала получать гораздо больше товаров, которые затем использовались для торговли и снабжении контингентов. Вместе с тем, качество многих товаров было низким. К ним относились пудра, выпускаемая Белоглинским райпромкомбинатом, зубной порошок, выпускаемый Майкопской химической лабораторией, дышла и держали артелью «Энергия» и другие [4, л. 6].

В 1944 г. повысился уровень организации в снабжении установленных контингентов потребителей. Общее количество потребителей, подлежащих гарантированному снабжению за счет централизованных фондов по системе потребкооперации в Краснодарском крае, составляло от 77 до 84 тыс. человек в месяц [4, л. 8]. Из этого состава наибольшее внимание в системе потребкооперации уделялось снабжению детских учреждений и больниц. Так, в период проведения детской оздоровительной кампании 1944 г. потребкооперация Кубани обслужила 13 965 детей и 1 288 человек обслуживающего персонала [4, л. 9].

Повышенное внимание снабжению колхозов и колхозников происходило в период уборочной кампании. В мае 1944 г. в этих целях было завезено товаров на 6 291,5 тыс. руб., что было больше запланированного. Однако некоторые необходимые товары не были завезены совсем, среди них вилы, мотыги, пилы, веревка, лампы, посуда и ряд других товаров [4, л. 9а].

В системе общественного питания потребкооперации в начале 1945 г. работало 196 предприятий. План оборота общественного питания на 1944 г. был установлен в 45 000 тыс. руб., а фактически был выполнен на 48 591 тыс. руб., или 108 % от плана. В ассортименте выпускаемых первых блюд были борщ, супы овощной фасольный и картофельный, галушки и другие. В составе вторых блюд были мясной и овощной соус, оладьи с повидлом, жареный картофель, пюре с огурцами, жареная рыба с гарниром, кукурузная каша, пшеничная каша с молоком, яичница, омлет и другие. Вместе с тем, качество и ассортимент выпускаемых предприятиями общественного питания продуктов продолжали оставаться неудовлетворительными, ввиду отсутствия

в достаточном количестве основных видов продукции: жиров, мяса, овощей, картофеля и других [4, л. 11].

По данным З.Р. Кочкаровой, в 1944 г. на Кубани «для увеличения товарных ресурсов и поддержания собственных предприятий общественного питания кооператоры содержали 2 700 га посевов, свыше 2 000 голов крупного рогатого скота, свиней, коз и овец, около 3 000 голов птицы, более 700 ульев пчел, вылавливали ежегодно 280–300 тонн рыбы» [7, с. 60]. Однако этого было недостаточно для существенного увеличения продуктов в системе общественного питания.

В 1944 г. в системе потребкооперации заметно выросли объемы заготовок сельхозпродуктов и сырья. План заготовительного оборота в целом был выполнен на 105 %, при этом наиболее высокие показатели были достигнуты в заготовках лома черных и цветных металлов, где выполнение плана составило соответственно 186,2 % и 250 %. В то же время план по заготовке пушнины был выполнен на 48,5 %, плодов и ягод на 56 %. Наряду с недостатками в организации заготовок невыполнение плана по этим видам объяснялось объективными причинами. Так, низкие показатели заготовки пушнины были связаны с необеспеченностью охотников боеприпасами, а заготовок плодов и ягод с неурожаем [4, л. 16].

В победном 1945 г. потребкооперация Краснодарского края сумела добиться очередных положительных результатов в хозяйственной деятельности. Были выполнены на 110,8 % годовые планы розничного товарооборота, на 112 % общественного питания. Выполнение плановых показателей произошло также по закупкам шерсти, заготовкам мехсырья, свиного кожсырья, резины и меда. Вместе с тем, в работе потребкооперации оставались серьезные недостатки. К ним относились слабая вовлеченность в товарооборот товаров местного производства и недостаточные объемы децентрализованных закупок. По-прежнему не был обеспечен в период сельхозработ завоз товаров производственного назначения, таких как хозяйственные веревки, колесная мазь, лопаты, конные подковы и других. Не была приведена в надлежащее состояние торговая сеть и во многих сельских населенных пунктах не были открыты магазины и лавки потребкооперации [6, л. 86–87].

Увеличению объемов производства товаров широкого потребления на многих предприятиях потребительской кооперации мешало слабое использование местных природных ресурсов и вторсырья, недостаточный уровень трудовой дисциплины и ответственности при выполнении производственных планов. Указанные недостатки сохранились и в послевоенные годы, что потребовало дополнительных усилий по их преодолению.

Таким образом, в 1943–1945 гг. потребительская кооперация внесла большой вклад в восстановление хозяйства Краснодарского края. Благодаря принимаемым мерам со стороны руководящих органов и напряженному труду работников потребкооперации удалось в короткий срок организовать снабжение продовольственными и промышленными товарами значительной

части населения края, наращивать объемы производства собственной продукции, расширять масштабы торговой и заготовительной деятельности. Тем самым потребительская кооперация способствовала подъему экономики Краснодарского края и решению проблем жизнеобеспечения населения в условиях военного времени.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Вахнина, Т. Н. Кооперация Курского края в Великой Отечественной войне / Т. Н. Вахнина. – Текст : непосредственный // Духовно-нравственные ценности в культурно-образовательном пространстве общества : материалы XVI–XVII Международных научно-образовательных Знаменских чтений. – Курск : Курский институт кооперации, 2021. – С. 21–26.
2. Государственный архив Краснодарского края (ГАКК). Ф. Р-1665. Оп. 1. Д. 1. – Текст : непосредственный.
3. ГАКК. Ф. Р-1665. Оп. 1. Д. 16. – Текст : непосредственный.
4. ГАКК. Ф. Р-1665. Оп. 1. Д. 18. – Текст : непосредственный.
5. ГАКК. Ф. Р-1665. Оп. 1. Д. 90. – Текст : непосредственный.
6. ГАКК. Ф. Р-1665. Оп. 1. Д. 104. – Текст : непосредственный.
7. Кочкарова, З. Р. Из истории деятельности потребительской кооперации в годы Великой Отечественной войны (на материалах Дона, Кубани и Ставрополя) / З. Р. Кочкарова. – Текст : непосредственный // Научные проблемы гуманитарных исследований. – 2009. – № 4. – С. 58–62.
8. Лысенко, И. А. Некоторые формы и методы работы потребительской кооперации в условиях Великой Отечественной войны / И. А. Лысенко. – Текст : непосредственный // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. – 2012. – № 2. – С. 79–84.

#### REFERENCES

1. Vakhnina T.N. Kooperatsiya Kurskogo kraya v Velikoy Otechestvennoy voyne [Cooperation of the Kursk region in the Great Patriotic War]. *Dukhovno-nravstvennye tsennosti v kul'turno-obrazovatel'nom prostranstve obshchestva. Materialy XVI–XVII mezhdunarodnykh nauchno-obrazovatel'nykh Znamenskikh chteniy = Spiritual and Moral Values in the Cultural and Educational Space of Society. Materials of the XVI–XVII International Scientific and Educational Znamensky Readings*, Kursk, 2021, pp. 21–26. (In Russian).
2. *Gosudarstvennyy arkhiv Krasnodarskogo kraya* [State Archive of Krasnodar Krai]. (Hereinafter SAKK [GAKK]). Fund P-1665, inventory 1, case 1.
3. SAKK [GAKK]. Fund P-1665, inventory 1, case 16.
4. SAKK [GAKK]. Fund P-1665, inventory 1, case 18.
5. SAKK [GAKK]. Fund P-1665, inventory 1, case 90.
6. SAKK [GAKK]. Fund P-1665, inventory 1, case 104.
7. Kochkarova Z. R. Iz istorii deyatelnosti potrebitelskoy kooperatsii v gody Velikoy Otechestvennoy Voyny (na materialakh Dona, Kubani i Stavropolya) [From the history of consumer cooperation during the Great Patriotic War (on the materials of the Don, Kuban and Stavropol)]. *Nauchnye problem gumanitarnykh issledovaniy = Scientific Problems of Humanitarian Research*, 2009, No. 4, pp. 58–62. (In Russian).

8. Lysenko I. A. Nekotorye formy i metody raboty potrebitelskoy kooperatsii v usloviyakh Velikoy Otechestvennoy Voyny [Some forms and methods of work of consumer cooperation in the conditions of the Great Patriotic War]. *Fundamentalnye i prikladnye issledovaniya kooperativnogo sektora ekonomiki. Nauchno-teoreticheskiy zhurnal = Fundamental and Applied Research of the Cooperative Sector of Economy. Scientific and Theoretical Journal*, 2012, No. 2, pp. 79–84. (In Russian).

**БИБЛИОГРАФИЧЕСКОЕ ОПИСАНИЕ СТАТЬИ**

Месропян, А. Э. Участие потребительской кооперации в восстановлении хозяйства Краснодарского края в 1943–1945 гг. / А. Э. Месропян. – Текст : непосредственный // Вестник Армавирского государственного педагогического университета. – 2022. – № 2. – С. 139–147.

**BIBLIOGRAPHIC DESCRIPTION**

Mesropyan A. E. The Participation of Consumer Cooperation Economic Recovery of Krasnodar Krai in 1943–1945 / A. E. Mesropyan // The Bulletin of Armavir State Pedagogical University, 2022, No. 2, pp. 139–147. (In Russian).